RQ.
GABINETE
INCIDENCIA PÚBLICA

CRISIS UENO BANK
LA SEMANA QUE CAYÓ PEÑA

En cuatro días, la intervención de **Ueno Bank**, el banco con más clientes de Paraguay, escaló de una crisis financiera a la **destitución de un presidente**. El martes 3 de noviembre, el Banco Central del Paraguay (BCP) anunció la resolución de la entidad tras constatar que su solvencia había caído por debajo de la mitad del mínimo legal. El **viernes 6**, el Senado destituyó a Santiago Peña por mal desempeño de funciones y **Pedro Alliana** juró como nuevo presidente. Al día siguiente, la Justicia dispuso la prisión preventiva de Peña.



4 días entre el anuncio de la resolución de Ueno y la destitución de Peña

Tres claves para entender la semana



01
El banco con más clientes

Con **2,9 millones de clientes** en un país de 6,1 millones, Ueno era el primer banco del país por cantidad de clientes y administraba entre **USD 800 y 850 millones** de fondos públicos.



02
Vínculos con el poder político

Peña fue accionista del grupo controlante hasta marzo de 2025 y **Carlos Carvallo** presidió Ueno antes de conducir el BCP, el organismo que debía supervisarlo.



03
El oficialismo retiró su respaldo

La oposición no reunía por sí sola los votos necesarios. El juicio político avanzó con el respaldo del titular del Partido Colorado, **Horacio Cartes**, y del presidente del Congreso, **Basilio "Bachi" Núñez**.

RQ.
GABINETE
INCIDENCIA PÚBLICA

DEL 2 AL 7 DE NOVIEMBRE

Hitos día a día

El BCP decide intervenir

El Directorio del BCP aprueba por unanimidad iniciar la resolución de Ueno Bank, tras constatar que su índice de solvencia se ubica por debajo del 50% del mínimo legal. Entre las irregularidades detectadas figuran créditos a empresas del propio grupo económico.

Cae Ueno y renuncia Carvallo

En la madrugada se suspenden cuentas, tarjetas y servicios digitales. El BCP presenta una denuncia penal y la Fiscalía ordena detener a **8 directivos**. Peña cancela su viaje a Madrid y pide la renuncia del presidente del BCP, Carlos Carvallo. Asume de forma interina Liana Caballero.

Ley de emergencia y juicio político

El Congreso aprueba un anticipo de hasta 40 salarios mínimos por ahorrista. La Fiscalía imputa a 27 personas y el Directorio del BCP queda sin quórum. **Cartes** exige respuestas a Peña por carta y la oposición presenta el pedido de juicio político contra Peña y Alliana. El BCP y la Asociación de Bancos desmienten rumores sobre otras entidades.

LUN 2/11



5,56% índice de solvencia

MAR 3/11



2,9 M clientes sin acceso

MIÉ 4/11



27 imputados



78 a 0 en Diputados

JUE 5/11

El oficialismo apoya el juicio político

Cartes y Bachi Núñez apoyan el juicio político y Peña anuncia su **renuncia**. Diputados aprueba la acusación (78 a 0) y rechaza la de Alliana (48 a 30). El Congreso no trata la renuncia por falta de quórum y el juicio sigue su curso. Pedro Acosta asume la presidencia interina del BCP.



44 de 45 senadores

VIE 6/11

Destitución y jura de Alliana

El Senado rechaza el pedido de prórroga de Peña y lo destituye a las **19:01** por mal desempeño de funciones; pierde la senaduría vitalicia. A las 19:47 la Fiscalía ordena su detención y a las **20:09** Pedro Alliana jura como presidente. El Congreso elige a Antonio Barrios como vicepresidente y comienzan los pagos a los ahorristas.



1,2 M clientes cobraron

SÁB 7/11

Peña queda procesado

La Fiscalía imputa a Peña por lesión de confianza y administración en provecho propio. La Justicia dispone su prisión preventiva en el Regimiento Escolta Presidencial; Carvallo recibe la misma medida. El BCP informa pagos a 1,2 millones de clientes y Alliana designa a sus primeros ministros.

Balance de la semana

En seis días, Paraguay pasó del inicio de la resolución de su banco con más clientes a la destitución y el procesamiento de su presidente, en medio de filas en sucursales y protestas en Asunción que derivaron en enfrentamientos con la policía. Pedro Alliana completará el mandato hasta agosto de 2028.

RQ.
GABINETE
INCIDENCIA PÚBLICA

La crisis en cifras

Los números que explican el alcance de la crisis.

EL BANCO

2,9 M
clientes, en un país de 6,1 millones de habitantes

1.º
banco por cantidad de clientes y 5.º por depósitos (8,9% del sistema, cierre de 2025)

13,85% → 5,56%
caída del índice de solvencia tras los ajustes del BCP

USD 74,4 M
cartera transferida a Vinanzas S.A., sociedad vinculada

USD 350 M
bonos internacionales emitidos en marzo de 2026

145
adjudicaciones públicas al grupo entre 2023 y 2026 (≈ USD 40 M)

FONDOS PÚBLICOS Y AHORRISTAS

USD 800–850 M
fondos públicos depositados en Ueno

USD 350–380 M
depositados por el Instituto de Previsión Social (IPS)

G. 228,3 M
tope del Fondo de Garantía de Depósitos (FGD) por ahorrista (≈ USD 37.000)

97%
de los ahorristas cubiertos en su totalidad por el FGD

G. 121 M
anticipo por ley: hasta 40 salarios mínimos por ahorrista (≈ USD 19.800)

1,2 M
clientes recibieron fondos en los primeros pagos (≈ USD 160 M)



Depósitos garantizados: USD 840 M — **Disponible en el FGD: USD 1.656 M**

El BCP asegura que el Fondo de Garantía de Depósitos alcanza para cubrir los depósitos garantizados.

CAUSA JUDICIAL Y PROCESO POLÍTICO

27
personas imputadas

USD 167 M
+ G. 343.157 M en saldos pendientes de créditos a empresas del grupo

USD 70 M
+ G. 1,62 billones de embargo a siete directivos

8
directivos de Ueno detenidos

78 a 0
Diputados acusa a Peña

48 a 30
Diputados rechaza acusar a Alliana

44 de 45
senadores votan la destitución

15/08/2028
fin del mandato que completará Alliana

RQ. GABINETE INCIDENCIA PÚBLICA

Cómo se llegó a este punto

En cinco años, Ueno pasó de casa de créditos a banco con más clientes del país. En ese período, un accionista y un expresidente de la entidad pasaron a conducir la Presidencia de la República y el Banco Central.

2019
Peña, accionista

Santiago Peña figura como accionista de Credicentro, casa de créditos del Grupo Vázquez que en 2022 pasa a llamarse Ueno Holding.

2021
Nace Ueno

El grupo compra Financiera El Comercio y la transforma en Ueno, presidida por Carlos Carvallo y con Federico Miguel Vázquez como CEO.

AGO–NOV 2023
Del banco al Banco Central

Peña asume la Presidencia y Carvallo pasa a conducir el BCP, que autoriza a Ueno a operar como banco. El IPS flexibiliza sus requisitos para depositar fondos.

2024
Crecimiento acelerado

Ueno absorbe Visión Banco. Entre 2023 y 2026 el grupo obtiene unas 145 adjudicaciones públicas por cerca de USD 40 millones.

MARZO 2025
Peña vende su participación

Tras denuncias periodísticas, el presidente anuncia la venta de sus acciones en el grupo.

2025–2026
Créditos al propio grupo

El banco otorga préstamos y sobregiros a empresas del Grupo Vázquez. En marzo de 2026 coloca bonos internacionales por USD 350 millones.

JUNIO 2026
La operación Vinanzas

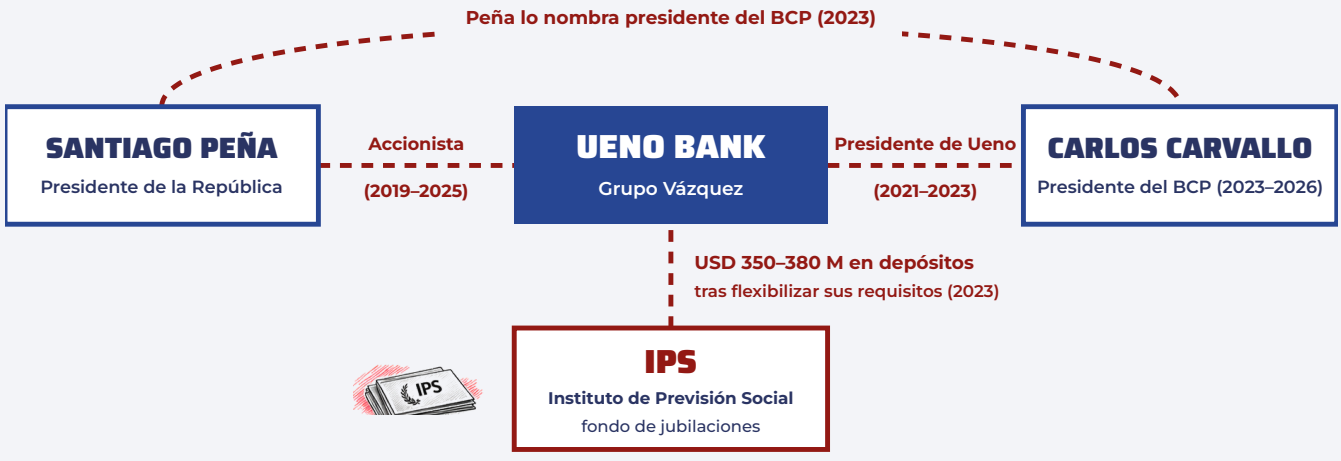
Ante una exigencia de la Superintendencia de Bancos, transfiere cartera por USD 74,4 millones a una sociedad vinculada que, según el BCP y la Fiscalía, fue financiada con recursos del propio banco.

OCTUBRE 2026
Ueno entra en la disputa política

Senadores del sector de Cartes piden informes sobre Ueno y la salida del directorio del BCP. Diputados rechaza por 30 a 26 un exhorto para remover a Carvallo.

Banco, Presidencia y regulador

El presidente era accionista del banco, el regulador lo había presidido y el IPS tenía allí parte de sus fondos.



RQ.
GABINETE
INCIDENCIA PÚBLICA

La ruptura Peña–Cartes

Tres semanas antes de la intervención de Ueno, la disputa por la sucesión de 2028 fracturó a Honor Colorado, el movimiento interno del Partido Colorado liderado por Horacio Cartes que llevó a Peña a la Presidencia.

MEDIADOS DE OCTUBRE

Cartes retira su apoyo a Alliana

Cartes impulsa a Juan Carlos Baruja como candidato del movimiento. Peña, la mayoría de los legisladores colorados y los 15 gobernadores del partido respaldan al vicepresidente.

18 DE OCTUBRE

El repliegue de Cartes

Baruja desiste y Cartes anuncia que Honor Colorado no presentará candidaturas en las internas. A fin de mes, solo 3 de los 15 senadores del movimiento seguían alineados con Cartes.

4 AL 7 DE NOVIEMBRE

Cartes respalda el juicio político

Cartes exige respuestas a Peña (4/11) y respalda el juicio político (5/11). Antonio Barrios, uno de los senadores que permanecieron junto a Cartes, asume la Vicepresidencia.

Lectura política de la crisis

De crisis bancaria a crisis de gobierno

El colapso de Ueno por sí solo no explica la caída de Peña. La superposición de un presidente que fue accionista del grupo, un regulador que había presidido la entidad y fondos previsionales expuestos trasladó el costo de la crisis directamente a la Presidencia.

El reposicionamiento de Cartes

A fines de octubre, el sector de Cartes había perdido peso dentro del partido. La crisis de Ueno, que venía cuestionando desde el Senado, le permitió recuperar centralidad: su respaldo al juicio político resultó determinante para la destitución.

Destituir en lugar de aceptar la renuncia

La renuncia le hubiera permitido a Peña conservar la senaduría vitalicia y sus inmunidades. Al optar por el juicio político, el Congreso lo dejó sin protección parlamentaria. La Fiscalía ordenó su detención menos de una hora después.

Continuidad colorada, nuevo equilibrio

El Partido Colorado retiene el Ejecutivo y la mayoría en el Congreso, pero cambia su equilibrio interno: el nuevo vicepresidente es uno de los senadores que permanecieron junto a Cartes y los primeros nombramientos de Alliana incorporan figuras de su entorno.

Riesgo sistémico acotado

El BCP y la Asociación de Bancos del Paraguay (Asoban) desmintieron rumores sobre Banco Atlas y Banco Familiar y sostienen que el resto del sistema opera con normalidad. El Fondo de Garantía de Depósitos dispone de USD 1.656 millones frente a USD 840 millones de depósitos garantizados.

Causa y oportunidad

Los problemas de Ueno estaban documentados por el BCP. Los hechos disponibles no permiten afirmar que la disputa política haya provocado la caída del banco, aunque sí incidió en el momento de su exposición y en quién capitalizó el desenlace.

Qué cambia con Alliana

FRASE DESTACADA

"Los compatriotas que hoy atraviesan un momento difícil a consecuencia del descalabro financiero serán compensados plenamente."

Pedro Alliana, en su discurso de asunción, 6 de noviembre.



Compromisos de asunción

Compensar a los ahorristas afectados por Ueno, priorizar a las personas de menores recursos y ordenar al gabinete actuar de inmediato sobre la situación del banco.

Anuncios de gestión

Anunció la reducción del gasto público que considere innecesario, la limitación de los viajes de ministros al exterior y un informe diario de actividades de cada ministro.

Primeros nombramientos

Ariel Martínez, ministro del Interior durante el gobierno de Cartes, vuelve a esa cartera. Juan Carlos Baruja pasa de Vivienda a Obras Públicas.

Un mandato hasta 2028

Alliana completará el período constitucional hasta el 15 de agosto de 2028, con Antonio Barrios como vicepresidente, electo por el Congreso. Hasta la crisis, Alliana era el precandidato presidencial respaldado por Peña y los gobernadores colorados para las internas de 2027.

Lo que queda abierto

1 La resolución de Ueno

El BCP tiene un plazo de 15 días para definir qué activos y depósitos se transfieren a otras entidades. Los bonos de Ueno se valúan provisoriamente en cero y la Superintendencia de Valores restringió los rescates de los fondos expuestos.

2 Los fondos previsionales

La recuperación de los recursos del IPS y de las cajas previsionales sigue pendiente. En el Senado se estudia ampliar el FGD a todos los fondos públicos.

3 La causa penal

Peña y Carvallo cumplen prisión preventiva mientras avanza la investigación. Alliana figura entre los denunciados en una causa abierta a partir de una denuncia de senadores opositores, aunque no está imputado.

4 La conducción del BCP

Pedro Acosta preside el BCP de forma interina. Resta la designación del presidente titular y la integración definitiva del Directorio.

5 La sucesión de 2028

Resta definir el alcance de las restricciones constitucionales sobre una eventual candidatura de Alliana y quién encabezará la propuesta oficialista en las internas de 2027.

6 El impacto laboral y regional

Entre 4.000 y 6.000 trabajadores del banco y empresas vinculadas quedaron sin empleo en Paraguay; en Argentina, entre 800 y 900 trabajadores de Kaitel (ITTI) fueron suspendidos hasta el 4 de diciembre.